

Nome e Cognome	Raffaella De Felice	Foto 
Nazionalità	Italiana	
Data e Luogo di nascita	5 luglio 1987 – Campobasso	
Città di residenza	Roma	
Persona socia di Banca Etica	SI	

Sommario
<p>Riassumere in non più di 1000 caratteri (in media 150 parole) una sintesi del proprio curriculum vitae indicando gli elementi di maggior rilievo. Tale sintesi potrà essere utilizzata a supporto di necessità comunicative o per materiale informativo, articoli, et cetera. Si invita ad attenersi alla lunghezza richiesta.</p> <p><i>Esperta di investimenti a impatto sociale e ambientale con oltre 10 anni di esperienza. Al GSG Impact collaboro con leader finanziari internazionali in più di 40 Paesi per trasformare i mercati, integrando l'impatto come elemento centrale nelle decisioni di investimento. Sono membro del Consiglio di Amministrazione di Banca Etica, dove ho fatto parte del Comitato Esecutivo e seguo i lavori della Cabina di Regia sulla sostenibilità (gruppo di lavoro creato per armonizzare le strategie di sostenibilità). Ho partecipato alla redazione del Piano Strategico e rappresentato la banca presso il Gruppo di Esperti della Commissione Europea per l'Economia Sociale (GECES).</i></p>

Competenze richieste alle persone candidate al Consiglio di amministrazione		
I requisiti propri di Banca Etica - esperienze o conoscenze acquisite come amministratore di società, operatore e/o volontario, studioso e/o ricercatore, formatore (requisito obbligatorio ex Statuto di Banca Etica)		
Indicare in quale dei seguenti settori è stata maturata un'esperienza almeno triennale: <ul style="list-style-type: none"> - organizzazioni del Terzo Settore - economia sociale e solidale - cooperazione sociale e internazionale - finanza eticamente orientata - ambiente 		
Impresa o altra realtà	Arco temporale	Ruolo
Medici per i Diritti Umani (organizzazione de terzo settore; cooperazione sociale e internazionale)	2012-2014	Operatore Sociale
Associazione Cittadini del Mondo (organizzazione de terzo settore; cooperazione sociale)	2013 – presente	Project Manager Volontario Tesoriere
Associazione Aldeeran (organizzazione de terzo settore; cooperazione sociale)	2015 – presente	Volontario
Human Foundation (economia sociale e solidale; finanza eticamente orientata)	2016-2020	Amministratore di Società
Social Impact Agenda per l'Italia (economia sociale e solidale; finanza eticamente orientata)	2016-2020	Amministratore di Società
GSG Impact	2020 – Presente	Senior Manager
Banca Etica	2022 – Presente	Consigliera di Amministrazione
Requisiti di professionalità - tempi e ambiti di attività che esprimano chiaramente le esperienze richieste dalla normativa (Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020)		
Indicare le esperienze, almeno triennali (quinquennali per la persona candidata presidente) come da art. 9 del Decreto MEF 169/2020 integrato con		

<i>quanto previsto nel regolamento assembleare e come dettagliato nel documento Composizione quali-quantitativa ottimale degli organi sociali - 2021</i>		
Impresa o altra realtà lavorativa, insegnamento universitario	Arco temporale	Ruolo
<i>Human Foundation</i>	2016-2020	Quadro, direttivo. Ricerca e sviluppo di politiche pubbliche volte a favorire nuovi modelli finanziari in grado di rispondere agli emergenti problemi sociali e ambientali
<i>Social Impact Agenda per l'Italia</i>	2016-2020	Segretario Generale. Sviluppo di una strategia nazionale per la promozione del mercato degli investimenti ad impatto sociale. Pianificazione e gestione budget.
<i>GSG Impact</i>	2020-presente	Head of Knowledge Management. Sviluppo del mercato degli investimenti ad impatto sociale nel mondo attraverso la creazione di strategie nazionali nei 45 Paesi membri.
<i>Banca popolare Etica</i>	2022-presente	<ul style="list-style-type: none"> • Membro del Consiglio di Amministrazione • Membro del Comitato Esecutivo 2022 -2023) • Membro della Cabina di Regia sulla sostenibilità • Membro del Gruppo di Lavoro per la redazione del nuovo Piano Strategico • Rappresentante di BpE presso il GECES – Expert group on social economy and social enterprises
Altre attività di rilievo		
Impresa o altra realtà	Arco temporale	Ruolo
<i>Open Society Foundations</i>	2015	Consulente. Valutazione di impatto dell'attività di grantmaking in Italia.

Istruzione e formazione

Istituto di istruzione e/o formazione	Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Qualifica conseguita
Bocconi School of Management	Master in Management delle Imprese Sociali, Non Profit e Cooperative	Master
Università di Roma La Sapienza	Scienze dello Sviluppo e della Cooperazione Internazionale	Laurea Magistrale
Università di Roma La Sapienza	Economia della Cooperazione Internazionale e dello Sviluppo	Laurea di Primo Livello

Pubblicazioni	
Libri e rapporti (titolo e data di pubblicazione)	Descrizione
The Size of Impact, Impact Europe, 2024	Studio e dimensioni del mercato degli investimenti ad Impatto in Europa.
Accelerating Impact, Impact Europe, 2022	Studio e dimensioni del mercato degli investimenti ad Impatto in Europa attraverso una nuova metodologia per definire il mercato.
De Felice R., Melandri G., Outcome Based Finance al servizio della transizione ambientale, Rapporto Italiadecide, Il Mulino, 2021	L'articolo riflette sul ruolo di alcuni strumenti finanziari innovativi per favorire la transizione ambientale.
Towards an Enabling Policy Environment for Impact Investment in Asia and the Pacific, UNESCAP & GSG joint publication, 2020 (Coautore)	Il rapporto raccoglie gli esempi di politiche pubbliche sviluppate in Asia per favorire il mercato degli investimenti ad impatto sociale.
Transition to impact economies, a global overview, GSG, 2019	Il rapporto descrive il mercato dell'impact investing di circa 32 Paesi analizzando l'intero ecosistema (domanda, offerta, intermediazione, costruzione del mercato e attori pubblici)
Modelli di risposta ai nuovi bisogni sociali e possibili scenari di riforma, Social Impact Agenda per l'Italia, 2017 (Coautore)	Il position paper riflette sul ruolo della finanza ad impatto sociale per innovare il sistema di welfare.
Valore e potenziale dell'impresa sociale, Economie plurali per generare progresso e impatto sociale, Social Impact Agenda per l'Italia, 2017	Il position paper riflette sull'evoluzione dell'impresa sociale e su come adattare i modelli di business per attirare anche capitali privati addizionali.
Selam Palace: The Invisible City, Cittadini del Mondo, 2014	Rapporto sulle condizioni di vita dei rifugiati politici presso lo stabile occupato Selam Palace
Articoli e altre pubblicazioni (titolo e data di pubblicazione)	Descrizione
Innovare la sanità pubblica, anche in tempo di pandemia. L'Impact Investing può essere la scelta giusta, Secondo Welfare, 2019	Ruolo degli strumenti di impact investing per generare valore nella sanità pubblica.
Strumenti "pay-by-result" nei paesi emergenti, Rapporto Investimento sostenibile nelle aree emergenti, Forum per la Finanza Sostenibile, 2018	Esempi di strumenti Payment by Results nei Paesi Emergenti.
Il successo silenzioso della rivoluzione Impact, Secondo Welfare, 2018	Evoluzione del mercato impact.
Conoscere l'ecosistema Impact per allineare domanda e offerta di	

investimenti sociali, Secondo Welfare, 2018	Importanza di riflettere dal punto di vista di ecosistema, considerando tutti gli attori del mercato, per costruire un mercato sano dell'impact investing.
Impact Investing, Un Movimento Globale, Rapporto Impact Investing: la finanza a supporto dell'impatto socio-ambientale, Forum per la Finanza Sostenibile, 2017	Evoluzione del movimento globale dell'impact investing.
Non è più necessario pensare solo al profitto degli azionisti, Secondo Welfare, 2017	Prendendo spunto dal famoso articolo di Zingales, riflessione su come per gli azionisti sia più utile creare impatto sociale tramite gli investimenti piuttosto che attraverso azioni filantropiche.
Investimenti ad impatto e cambiamento climatico, Rapporto Finanza sostenibile e cambiamento climatico, Forum per la Finanza Sostenibile, 2016	Analisi degli strumenti impact per mitigare il cambiamento climatico.

Conoscenze linguistiche

Elencare le lingue straniere conosciute e il relativo livello di conoscenza.

Inglese – Ottimo parlato e scritto

Spagnolo – Ottimo parlato e scritto

Specificità che la persona candidata metterà a disposizione di Banca Etica

Riassumere in non più di 2000 caratteri (in media 300 parole) le motivazioni. Tale sintesi potrà anche essere utilizzata a supporto di necessità comunicative o per materiale informativo, articoli, et cetera. Si invita la persona candidata ad attenersi alla lunghezza richiesta.

Per creare il cambiamento sistemico che banca Etica si propone di promuovere e sviluppare è necessario coinvolgere tutti gli attori dell'ecosistema (domanda, offerta, intermediazione, costruzione del mercato e attori pubblici) e ragionare in un'ottica di co-sviluppo. Infatti il cambiamento non può essere duraturo se non è condiviso e ogni attore deve provare ad adattare i propri modelli per contribuire al cambiamento. Nel mio percorso ho sempre lavorato seguendo questa visione, oggi lavoro con oltre 40 Paesi supportando il dialogo tra attori diversi dell'ecosistema. Credo che questa visione di costruzione del cambiamento condivisa e dal basso, corredata dalla conoscenza di centinaia di esperienze innovative, concrete e internazionali, possa supportare molto la missione di Banca Etica che ha nella sua natura il processo partecipativo. La conoscenza del contesto internazionale sarà di supporto non solo nella condivisione di tali esperienze, ma anche e soprattutto per la creazione di nuove alleanze, utili per amplificare la missione della Banca.

Illustrazione del progetto che la persona candidata ipotizza per il futuro di Banca Etica e che si impegna a proporre al nuovo Cda (campo riservato esclusivamente a chi si candida nell'Elenco dei candidati singoli)

Riassumere in non più di 2000 caratteri (in media 300 parole) il progetto. Tale sintesi potrà anche essere utilizzata a supporto di necessità comunicative o per materiale informativo, articoli, et cetera. Si invita la persona candidata ad attenersi alla lunghezza richiesta.

Banca Etica ha una lunga esperienza di processi partecipativi, di creazione di cambiamento e di lavoro "sul campo". Pertanto Banca Etica deve essere il principale leader nella transizione verso una impact economy, un'economia in cui tutte le decisioni di investimento sono guidate anche dall'impatto sociale e ambientale.

Banca Etica deve essere l'esempio e deve settare le aspettative per il resto del settore attraverso dei processi di valutazione e misurazione di impatto raffinati e all'avanguardia che guidano ogni scelta e permettono di rendere conto (essere accountable) dell'impatto creato. Infine poiché siamo ad un punto di svolta per la sostenibilità e l'impatto, è altrettanto importante creare alleanze anche con attori internazionali per scalare i propri modelli, aumentare l'impatto e la rilevanza.

Altre notizie che si ritengono utili

Riassumere in non più di 1000 caratteri (in media 150 parole) le motivazioni. Si invita ad attenersi alla lunghezza richiesta.

Con riferimento al Reg. UE 2016/679 e D.Lgs. 196/2003 "Tutela del trattamento dei dati personali" autorizzo all'utilizzo dei miei dati per le esigenze relative alla candidatura a Consigliere della Banca.

Data, 15/02/2022

Firma

**Avvertenze per la compilazione**

Il curriculum deve contenere tutte le informazioni necessarie a permettere la verifica dei requisiti di professionalità richiesti dalla normativa di vigilanza nonché i requisiti sociali.

Il curriculum vitae deve essere accompagnato dall'autocertificazione di esistenza dei requisiti completi previsti da normativa e da statuto. Tale documento non verrà pubblicato.

Potranno essere richieste ulteriori informazioni per comprovare l'esistenza dei requisiti richiesti.

Persona candidata presidente della lista cui si aderisce	SOLDI ALDO
Eventuale nome della lista	LISTA P