


Nome e Cognome	Marco Traversi	
Nazionalità	Italiana	
Data e Luogo di nascita	15-04-1971 Napoli	
Città di residenza	Napoli	
Persona socia di Banca Etica	NO	

Sommario

Riassumere in non più di 1000 caratteri (in media 150 parole) una sintesi del proprio curriculum vitae indicando gli elementi di maggior rilievo. Tale sintesi potrà essere utilizzata a supporto di necessità comunicative o per materiale informativo, articoli, et cetera. Si invita ad attenersi alla lunghezza richiesta.

Economista ed imprenditore sociale, da vent'anni Presidente del CdA di Project Ahead, impresa sociale cooperativa fondata nel 2001, **socia di Banca Etica dal 2013**, ed attiva nella gestione di progetti finanziati nel settore della creazione d'impresa, dei servizi per l'occupazione giovanile, nella consulenza al terzo settore ed all'impresa sociale e nell'innovazione sociale.

Dal 2009 al 2013 membro del board di Euclid Network, la rete europea di manager del terzo settore, nonché fondatore nel 2009 e presidente di I-SIN, la prima rete italiana degli innovatori sociali. Negli anni consigliere di Confcooperative Napoli, Federlavoro e Federsolidarietà Campania, ACLI Campania e Forum nazionale del terzo settore e founding member del Global Social Entrepreneurship Network. Nel corso del 2014 membro del gruppo di lavoro GECES del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, che si è occupato della riforma della legislazione sul terzo settore ed impresa sociale in Italia, e dei gruppi di lavoro della task force italiana del G8 su Impact investing. Nel 2018 sono stato componente dell'advisory board del Social Fund di Threadneedle Investments. Dal 2023 coinvolto nei gruppi di lavoro di Impact Europe di cui Project Ahead è associata e del Centro Europeo di competenza sull'innovazione sociale.

Ho una lunga esperienza nella programmazione dei fondi strutturali nelle regioni Convergenza del sud Italia ed in altri paesi UE ed altrettanta come manager di progetti europei e formatore per la creazione d'impresa e l'innovazione sociale.

In precedenza ho lavorato dal 1997 al 2004 per l'Agenzia Nazionale oggi Invitalia, ricoprendo l'incarico di valutatore dei progetti di microimpresa, prestito d'onore ed imprenditorialità giovanile e di accompagnatore allo sviluppo degli stessi.

Competenze richieste alle persone candidate al Consiglio di amministrazione

I requisiti propri di Banca Etica - esperienze o conoscenze acquisite come amministratore di società, operatore e/o volontario, studioso e/o ricercatore, formatore (requisito obbligatorio ex Statuto di Banca Etica) Indicare in quale dei seguenti settori è stata maturata un'esperienza almeno triennale:

- organizzazioni del Terzo Settore
- economia sociale e solidale
- cooperazione sociale e internazionale
- finanza eticamente orientata
- ambiente

Impresa o altra realtà	Arco temporale	Ruolo
Project Ahead impresa sociale cooperativa	Dal 2001 ad oggi	Socio fondatore e project manager - presidente del CdA dal 2006
Associazione Sagapò ETS	Dal 1996 al 2005	Socio fondatore e Presidente
Ministero del lavoro e degli affari sociali – direzione terzo settore	2013-2014	Membro del gruppo di esperti sull'economia sociale GECES
Advisory Board italiano Task force G8 su impact investing	2014	Membro dei gruppi di lavoro sulla finanza d'impatto
Euclid Network	2009-2013	Membro del Board della rete europea dei manager del terzo settore
ASVI school of social change	2008-2012	Direttore del Master in euro-progettazione e del Master in Social Business e Social Innovation e docente di progettazione europea e social business management
Consorzio La Rada	2023-2025	Incarico di esperto di innovazione sociale nell'ambito del Centro di competenza (SI.FA.) sull'innovazione sociale della Regione Campania
<p>Requisiti di professionalità - tempi e ambiti di attività che esprimano chiaramente le esperienze richieste dalla normativa (Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020)</p> <p><i>Indicare le esperienze, almeno triennali (quinquennali per la persona candidata presidente) come da art. 9 del Decreto MEF 169/2020 integrato con quanto previsto nel regolamento assembleare e come dettagliato nel documento Composizione qualitativa ottimale degli organi sociali - 2021</i></p>		
Impresa o altra realtà lavorativa, insegnamento universitario	Arco temporale	Ruolo

Imprenditorialità Giovanile srl	1997-2001	Accompagnamento allo sviluppo di progetti di autoimpiego ed autoimpresa
Sviluppo Campania S.p.A.	2001-2005	Valutatore progetti di investimento nell'ambito delle leggi 44/86 e 236/93 e prestito d'onore
Gruppo MEMORY CONSULT s.r.l / MERIDIANA ITALIA s.r.l.	2005-2010	Responsabile sviluppo dei progetti internazionali e dello sviluppo estero delle attività di assistenza tecnica ai fondi strutturali ed europei
Università degli studi di Napoli Federico II – Dipartimento Scienze Politiche – progetto Social Impact Finance	Dal 2018 al 2020	Assegno di ricerca per Analisi della domanda di finanza da parte delle organizzazioni del terzo settore e dell'impresa sociale ed analisi degli strumenti finanziari di offerta, da quelli bancari tradizionali ai più innovativi fondi impact
Università degli studi di Napoli Federico II – Dipartimento Scienze Sociali – contratto di docenza per il corso di laurea di Innovazione sociale	2023	Incarico di didattica integrativa per il corso di laurea in innovazione sociale

Altre attività di rilievo		
Impresa o altra realtà	Arco temporale	Ruolo
Centro Europeo di competenza sulla innovazione sociale	2024	Esperto ai tavoli di lavoro di Bruxelles, Bilbao, Vilnius e Torino

--	--	--

Istruzione e formazione

<i>Istituto di istruzione e/o formazione</i>	<i>Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</i>	<i>Qualifica conseguita</i>
Università degli studi di Napoli Federico II – Facoltà di Economia e commercio	Competenze in ambito gestionale con specifico indirizzo del corso di laurea e in ambito sociale ed ambientale con tesi di laurea in Tecnica delle ricerche di mercato con riferimento al settore del turismo eco-sostenibile	Laurea in Economia e commercio
Università degli studi di Napoli Federico II – Facoltà di Economia e commercio	Competenze manageriali specialistiche con riferimento alle Piccole e medie Imprese	Master in Economia e Gestione delle PMI
ASSOCIAZIONE ITALIANA DEI FINANZIATORI ISTITUZIONALI (AIFI)	Competenze di valutazione degli investimenti in startup e PMI attraverso strumenti di Venture Capital e Private Equity	Specializzazione in gestione degli investimenti in ambito di Venture Capital e Private Equity

Pubblicazioni

<i>Libri e rapporti (titolo e data di pubblicazione)</i>	<i>Descrizione</i>
Laura Espiau Guarner (SIX), Karina MaldonadoMariscal (TUDO), Kyriaki Papageorgiou (ISPIM), and Louise Pulford (SIX). Egle Butkeviciene, Ieva Duleviciene, Aiste Dimskyte (ESFA), Paraskevi Giourka, Vasiliki Palla (CERTH), Dana Cappiello, Marco Traversi (PJA), Diana Rico, Jaka Vadnjal, and Sophie Burton (EMUNI), “C.H.E.S.S. action manual - Change Hubs for Ecosystemic Social Solutions”, licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike (CC BY-NC-SA) license, 2025	Strumenti e strategie di innovazione sociale in alcuni paesi UE con un focus su disoccupazione giovanile e femminile nelle regioni del Sud Italia per il caso italiano
M.Musella, M. Traversi e M. Verde, “La domanda di Finanza sociale: vincoli e prospettive di sviluppo”, Giappichelli editore, 2020	Analisi della domanda ed offerta di “finanza sociale” con un focus sulle difficoltà di accesso alle fonti di finanziamento per le imprese sociali italiane rispetto al resto d’Europa e sulle possibili soluzioni innovative.

<p>Standen, Pj & Brown, David & Taheri, Mohammad & Galvez Trigo, Maria Jose & Boulton, Helen & Burton, Andy & Hallewell, Madeline & Lathe, James & Shopland, Nicholas & Gonzalez, Maria & Kwiatkowska, Gosia & Milli, Elena & Cobello, Stefano & Mazzucato, Annaleda & Traversi, Marco & Hortal, Enrique. (2020), "An evaluation of an adaptive learning system based on multimodal affect recognition for learners with intellectual disabilities", in British Journal of Educational Technology, June 2020</p>	<p>Analisi dell'efficacia di strumenti digitali e tecnologici per affrontare le difficoltà di apprendimento per studenti con disabilità cognitive a vari livelli e della possibilità di adattare queste tecnologie ad esigenze personalizzate.</p>
<p>M. Traversi, "Perché la Social Innovation piace all'Unione Europea?" in Social Innovation e Social Business – Nuove relazioni per co-progettare il cambiamento ed uscire dalla crisi, (a cura di) M. Crescenzi, Graphofeel – Roma, 2012</p>	<p>Analisi del concetto e delle implicazioni della innovazione sociale per affrontare in modo più efficace problematiche sociali irrisolte anche attraverso il sostegno dei finanziamenti europei.</p>
<p>M. Traversi et alii , Rapporto 2008 – Il lavoro nero in provincia di Salerno , Afor Onlus, 2009</p>	<p>Analisi della condizione del mercato del lavoro nella provincia di Salerno.</p>
<p>Articoli e altre pubblicazioni (titolo e data di pubblicazione)</p>	<p>Descrizione</p>
<p>S.Chrouda; D. Carrera; R.Sapienza; M.Traversi "Innovazione Sociale Mediterranea: caratteri distintivi, aree di intervento e leve di sviluppo", in Studi e Ricerche per il Mezzogiorno, SRM, Quaderni di Economia Sociale, La valenza economica della solidarietà, del nonprofit e della partecipazione civica, n.1 Gennaio 2021</p>	<p>Analisi delle peculiarità dell'innovazione sociale nei paesi dell'area MED rispetto al nord Europa ed al contesto anglosassone con l'evidenziazione di potenzialità di sviluppo inesprese.</p>
<p>S. Chrouda, Impact Hub Syracuse; D.Carrera, Impact Hub Rome and Link Campus University; R. Sapienza, Impact Hub Syracuse; M.Traversi, Project Ahead "Innovazione sociale mediterranea: una nuova generazione di imprese sociali?" in Rivista Impresa sociale, N° 1/2022</p>	<p>Analisi delle potenzialità di sviluppo delle imprese sociali nel mediterraneo se in grado di cogliere gli elementi di vantaggio competitivo nella risoluzione di problemi sociali non risolti nell'area.</p>

<p>M.Traversi, “Una mattina mi sono svegliato ed il terzo settore era cambiato”, in Quaderni di Economia Sociale, Studi e Ricerche per il Mezzogiorno (SRM), I nuovi scenari economici di fronte alla sfida del Covid-19, Luglio 2020</p>	<p>Una prospettiva distopica dell'evoluzione del terzo settore in un'epoca di profondi cambiamenti e della necessità di adeguarsi rapidamente ad essi.</p>
<p>M.Traversi, “La Finanza ad impatto sociale: il ruolo nella domanda nella dimensione internazionale”, in Quaderni di Economia Sociale, Studi e Ricerche per il Mezzogiorno (SRM), n.1/2019</p>	<p>Una analisi delle prospettive di sviluppo della finanza ad impatto sociale anche in Italia a confronto con quanto avvenuto in altri contesti internazionali.</p>
<p>M.Traversi, “I Social Impact Bond come facilitatore per fronteggiare la povertà educativa”, in Quaderni di Economia Sociale, Studi e Ricerche per il Mezzogiorno (SRM), n.1/2018</p>	<p>Approfondimento dei Social Impact bond come strumento innovativo di finanziamento per affrontare i problemi sociali ed in particolare la povertà educativa.</p>
<p>M. TRAVERSI, “Iniziative innovative nel contrasto alla povertà minorile. Il contributo dell'impresa sociale. Un confronto tra casi di successo nazionali ed internazionali” in Povertà educativa e povertà minorile, Giannetti editore, 2018</p>	<p>Come l'impresa sociale può essere lo strumento più efficace per affrontare il tema della povertà educativa minorile nel contesto nazionale ed internazionale.</p>
<p>M. Traversi et alii, “Un percorso di incubazione verso una nuova economia: il caso Dialogue”, in Quaderni di Economia Sociale, Studi e Ricerche per il Mezzogiorno (SRM), n.2/2017</p>	<p>Un caso di incubatore dedicato alle imprese sociali ubicato nel cuore di Napoli e finanziato dalla Unione Europea</p>
<p>M. Traversi, “Incubatori di impresa: quelli che aiutano il cambiamento”, in Quaderni di Economia Sociale, Studi e Ricerche per il Mezzogiorno (SRM), n.1/2017</p>	<p>Analisi del modello degli incubatori ed acceleratori di imprese sociali come strumenti del cambiamento</p>
<p>M. Traversi, “I giovani e l'impresa sociale: quelli che ancora vogliono cambiare il mondo”, in Quaderni di Economia Sociale, Studi e Ricerche per il Mezzogiorno (SRM), n.2/2016</p>	<p>Analisi del mondo del lavoro giovanile e del suo rapporto, entusiasta e conflittuale, con l'impresa sociale</p>
<p>M. Traversi, “Investment readiness: le imprese sociali sono davvero pronte a gestire grandi investimenti?”, in Quaderni di Economia Sociale, Studi e Ricerche per il Mezzogiorno (SRM), n.1/2016</p>	<p>Analisi della capacità delle imprese sociali italiane di aprirsi a nuove modalità di finanziamento e della necessità di formazione per essere in grado di gestirli.</p>

M. Traversi, “L’impresa sociale cambierà la società o la società cambierà l’impresa sociale?”, in Quaderni di Economia Sociale, Studi e Ricerche per il Mezzogiorno (SRM), n. 1/2015	Capacità dell’impresa sociale di adattarsi ai cambiamenti della società oppure di proporsi come guida degli stessi.
M. Traversi, “Impact investing: sarà la finanza a salvare il mondo?” in Quaderni di Economia Sociale, Studi e Ricerche per il Mezzogiorno (SRM), n. 2/2014	Analisi dei nuovi strumenti della finanza ad impatto e della loro capacità di essere maggiormente efficaci nel favorire il cambiamento.
M. Traversi, “Social innovation, vero turning point per l’Italia o ennesima buzz word?” in Quaderni di Economia Sociale, Studi e Ricerche per il Mezzogiorno (SRM), n. 1/2014 M. Traversi, “Social innovation in Italy” in webgate.ec.europa.eu/socialinnovationeuropa/node/1913	L’innovazione sociale come vera soluzione ai problemi o semplicemente come l’ennesima moda passeggera nel contesto nazionale ed internazionale.
M. Traversi (a cura di), “Social innovation ed impresa sociale” in Innovazione sociale Made in Italy, edizione on line ForumPA, 2012	Analisi della capacità delle imprese sociali di innovarsi e cambiare.

Conoscenze linguistiche

Elencare le lingue straniere conosciute e il relativo livello di conoscenza.

INGLESE – C2

SPAGNOLO – C1

FRANCESE – B1

Specificità che la persona candidata metterà a disposizione di Banca Etica

Riassumere in non più di 2000 caratteri (in media 300 parole) le motivazioni. Tale sintesi potrà anche essere utilizzata a supporto di necessità comunicative o per materiale informativo, articoli, et cetera. Si invita la persona candidata ad attenersi alla lunghezza richiesta.

La mia attività si è svolta, nel corso di oltre 25 anni, in vari ambiti ed in particolare negli ultimi 15 con un focus sull'economia sociale nelle sue diverse sfaccettature, soprattutto connesse con l'innovazione, l'imprenditorialità e la dimensione finanziaria.

In questi anni ho maturato notevoli esperienze internazionali soprattutto come board member di Euclid network, la prima rete europea destinata a manager ed imprenditori sociali, creata a Londra nel 2009 allorché ho avuto modo di conoscere il contesto e l'approccio anglosassone al fundraising ed al finanziamento di progetti che ha una dimensione e modalità molto diverse dall'esperienza italiana. In quella veste ho partecipato anche alla fondazione del Global Social Entrepreneurship >Network, una rete di Business service providers in ambito sociale attiva fino al 2021.

Le altre esperienze internazionali con il Social Fund di Threedneedle, con il GECES e nell'ambito della Task force G8 mi hanno consentito di entrare nel merito sia degli specialismi della finanza mainstream ESG che delle politiche della UE e di altri player internazionali in tema di economia sociale.

Grazie a queste esperienze ho acquisito la consapevolezza che sia necessario operare in una organizzazione grande e strutturata per poter davvero generare un significativo impatto positivo nella società ma anche per poter ottimizzare le opportunità che la dimensione internazionale offre come risorse finanziarie disponibili e finalizzate ad obiettivi sociali.

In questo senso in particolare la rete del Global Steering Group for impact investing e la rete di Impact Europe, di cui sono attualmente membro, potranno essere reti potenzialmente di grande interesse per sviluppare la presenza internazionale di Banca etica e delle imprese da essa sostenute ma anche per diffondere ed ulteriormente sviluppare in Italia alcune buone pratiche internazionali ed innovazioni finanziarie utili per diffondere sui territori risorse addizionali e diversificate per perseguire gli obiettivi delle imprese sociali e delle organizzazioni di terzo settore sostenute.

In questo senso il forte radicamento territoriale dei progetti sostenuti da Banca Etica può rappresentare un deal flow ideale per investitori ad impatto e fondazioni filantropiche nazionali ed internazionali per utilizzare al meglio le proprie risorse ottimizzandone l'impatto sociale.

Sarei quindi ben felice di poter mettere a disposizione relazioni ed esperienze maturate negli anni per contribuire agli obiettivi di Banca Etica in Italia ed all'estero ma anche per poter raggiungere obiettivi di impatto sociale significativi.